

XIX Congresso della Società GITMO

# RIUNIONE NAZIONALE GITMO

TORINO, CENTRO CONGRESSI LINGOTTO, 5 - 6 MAGGIO 2025

Sviluppo del ruolo dell'esperto clinico nelle terapie cellulari:  
un percorso in evoluzione

Laura Orlando

*Istituto Oncologico della Svizzera  
Italia – EOC, Bellinzona CH*

## Disclosures of Name Surname

Company name	Research support	Employee	Consultant	Stockholder	Speakers bureau	Advisory board	Other
/	/	/	/	/	/	/	/

## Disclaimer

- *Le informazioni ed i dati contenuti in questo documento sono confidenziali e sono di proprietà dell'EOC e non possono essere usati o diffusi senza preventiva autorizzazione scritta dell'Area Infermieristica EOC.*
- *Tutti i diritti sono riservati. Nessuna parte di questo documento può essere fotocopiata, riprodotto o tradotto in altra lingua senza preventiva autorizzazione scritta dell'Area Infermieristica EOC”.*

# Dal prendersi cura degli altri al prendersi cura di se stessi

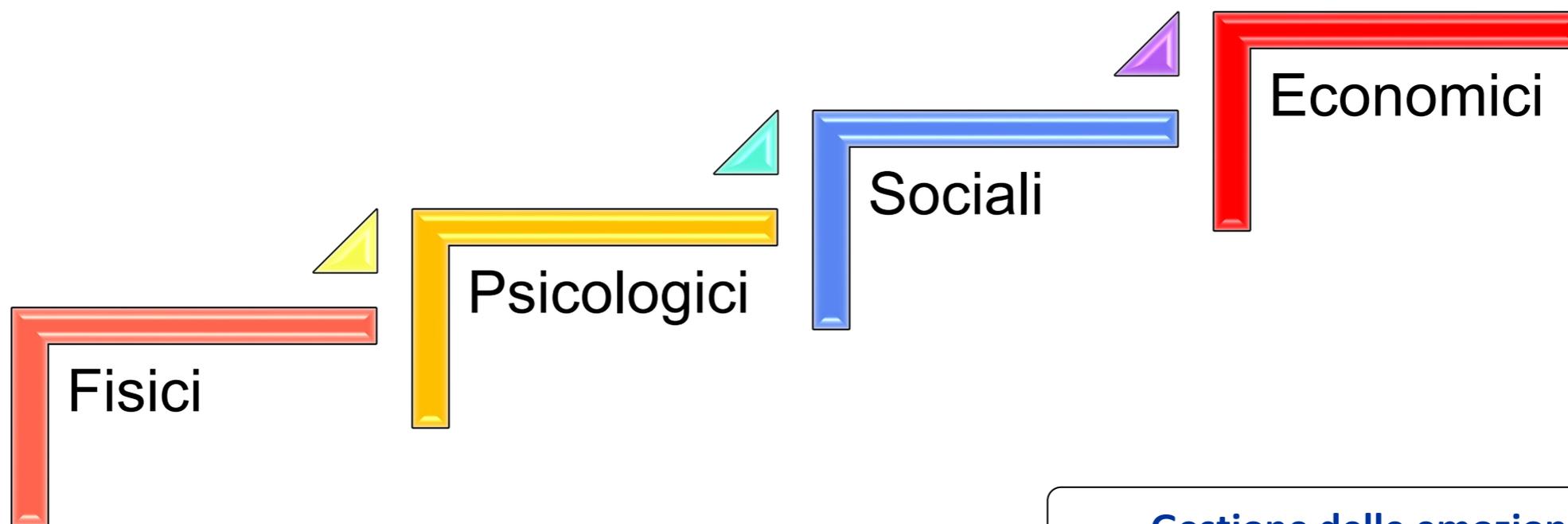


**Gesti di cura**



**Cosa arriva al paziente?**

# Chi sono i nostri pazienti



**Gestione delle emozioni**



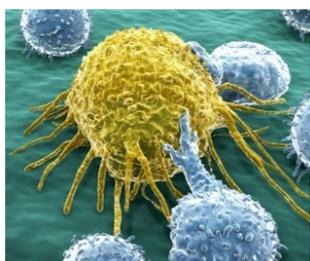
# Understand the science: old vs new



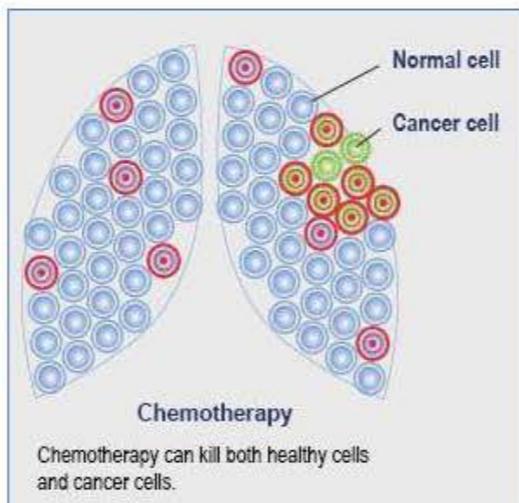
CHEMIOTERAPIA



TARGET THERAPY



IMMUNOTERAPIA



La chemioterapia è un **trattamento sistemico** che si basa sul principio che le cellule tumorali si riproducono più rapidamente di quelle normali.  
L'effetto della chemioterapia, quindi, si fa sentire soprattutto sui tumori che crescono velocemente, ma anche su alcuni tipi di cellule sane.

Azione citotossica

Adverse Events

**Target therapy o terapia a bersaglio molecolare:** la sua azione è diretta in modo specifico contro un 'bersaglio' presente nelle cellule tumorali.

**L'immunoterapia è una forma di target therapy** che ha lo scopo di eliminare la tolleranza immunologica attraverso una manipolazione molecolare finalizzata a riattivare la risposta immunitaria verso il tumore



Azione TARGET

# Concetto di presa in carico



Il miglior **trattamento** in termini di **qualità**, di **tempi**, e di **coordinamento** degli interventi



Un **precoce** riconoscimento di eventuali altri **bisogni** (fisici, funzionali, psicologici, spirituali, sociali e riabilitativi)



Un inserimento **precoce** delle cure **palliative** e della **riabilitazione** per la **prevenzione** ed il controllo dei sintomi legati alla malattia e/o alle terapie (dolore, supporto nutrizionale, supporto psicologico, spirituale e sociale)



# Revisione e analisi del ruolo

## Hamric and Hanson's Advanced Practice Nursing An Integrative Approach EDITION 6

 Marwa Takkush



INTERNATIONAL COUNCIL OF NURSES

**GUIDELINES  
ON ADVANCED  
PRACTICE NURSING  
2020**



# L'infermiere Esperto Clinico nel mondo

## L'ADVANCED PRACTICE NURSE

L'ICN (2008) definisce l'advanced practice nurse (APN) come *“un infermiere generalista o specializzato che ha acquisito, attraverso una formazione universitaria avanzata, una base di conoscenze a livello di esperto, capacità di prendere decisioni complesse e competenze cliniche per esercitare una pratica avanzata.*

*Le caratteristiche di questa figura dipendono dal contesto e/o dal paese in cui è abilitata ad esercitare”.*



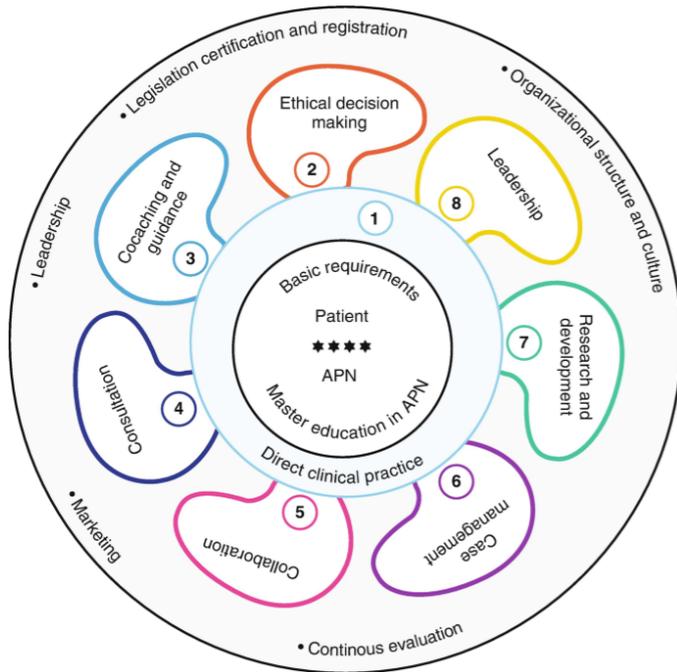
## IL CLINICAL NURSE SPECIALIST E IL NURSE PRACTITIONER

Entrambe le figure hanno tutte le caratteristiche generali dell'APN, ma si differenziano tra loro per alcune caratteristiche.

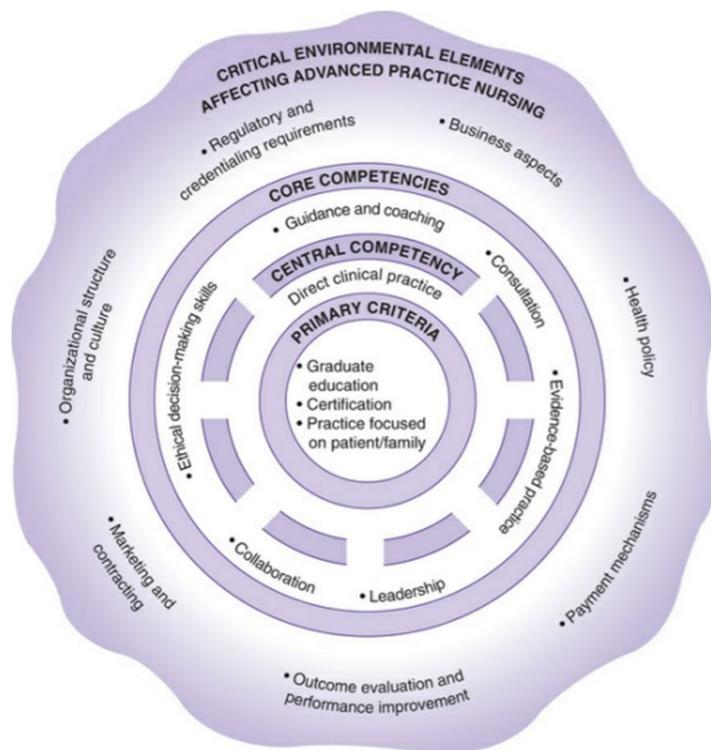
- **Il CNS fornisce sia assistenza diretta sia indiretta.**
- **Il carattere distintivo del NP invece è l'aspetto clinico.**

# Scopo del ruolo

- Formazione universitaria
- Certificazione nella specialità e attenzione alla pratica clinica con i pazienti



The Caring Advanced Practice Nursing Model <sup>9</sup>



Modello di Hamric and Hanson <sup>7</sup>



# L'infermiere Esperto Clinico in Italia



- Nel nostro Paese non è mai esistita una reale carriera orizzontale per gli infermieri.
  - La distinzione tra la figura dell'infermiere esperto e quella dell'infermiere specialista è definita dal CCNL sanità del 2016-2018 e dal documento redatto nel 2020 dalla conferenza Stato-Regioni.
- Per diventare **INFERMIERE ESPERTO**, è necessario conseguire una laurea in Scienze infermieristiche e acquisire competenze avanzate attraverso **percorsi formativi complementari regionali**.
  - Un **INFERMIERE SPECIALISTA**, invece, necessita di una specializzazione post-laurea in Scienze infermieristiche e ostetriche o **di un master specialistico in un settore specifico**.

# Cosa dice la letteratura scientifica

Seminars in Oncology Nursing 40 (2024) 151625



## The Nurse Practitioner Role in Complex Malignant Hematology: A Qualitative Descriptive Study

Margaret F. Forbes<sup>a</sup>, Nancy Carter<sup>b</sup>, Kristi L. MacKenzie<sup>c</sup>, C. Tom Kouroukis<sup>d</sup>, Kerry S. Balonjan<sup>e</sup>, Denise E. Bryant-Lukosius<sup>f,\*</sup>

<sup>a</sup> Nurse Practitioner and Nurse Practitioner Lead for Hematology, Juravinski Hospital and Cancer Centre at Hamilton Health Sciences and Assistant Clinical Professor, School of Nursing, Faculty of Health Sciences, McMaster University, Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>b</sup> Associate Professor and Assistant Dean Graduate Nursing Programs, Department Education Coordinator, School of Nursing, Faculty of Health Sciences, McMaster University, Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>c</sup> Director, Regional Cancer Program and Hematology, Juravinski Hospital and Cancer Centre at Hamilton Health Sciences, Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>d</sup> Hematologist, Juravinski Hospital and Cancer Centre at Hamilton Health Sciences and Associate Professor, Department of Oncology, Faculty of Health Sciences, McMaster University, Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>e</sup> Registered Nurse and Graduate Student, School of Nursing, Faculty of Health Sciences, McMaster University Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>f</sup> Professor and Albo D'Onofrio Chair in Advanced Practice Nursing, School of Nursing, Faculty of Health Sciences, McMaster University; Scientist, Escarpment Cancer Research Institute; Clinician Scientist, Juravinski Hospital and Cancer Centre at Hamilton Health Sciences, Hamilton, Ontario, Canada

Seminars in Oncology Nursing 40 (2024) 151635



## A Future-Oriented Perspective on Advanced Practice Nursing Roles in Cancer Care: Pushing the Boundaries to Promote Innovation and Achieve Equitable, Patient-Centered Care

Seminars in Oncology Nursing 40 (2024) 151632



## Patient-Reported Outcome and Experience Measures in Advanced Nursing Practice: What Are Key Considerations for Implementation and Optimized Use?

Amanda Drury<sup>a,\*</sup>, Vanessa Boland<sup>b</sup>, Maura Dowling<sup>c</sup>

<sup>a</sup> Associate Professor in General Nursing, School of Nursing, Psychotherapy and Community Health, Dublin City University, Glasnevin, Dublin, Ireland  
<sup>b</sup> Assistant Professor in General Nursing, School of Nursing & Midwifery, Faculty of Health Sciences, Trinity College Dublin, Dublin, Ireland  
<sup>c</sup> Associate Professor, School of Nursing and Midwifery, University of Galway, Ireland

Seminars in Oncology Nursing 40 (2024) 151628



## Advanced Practice Nursing and CAR-T Cell Therapy: Opportunities, Challenges and Future Directions

Daniel Kisielewski<sup>a</sup>, Matthias Naegel<sup>b,\*</sup>

<sup>a</sup> Department for Haematology, Oncology, Stem Cell Transplantation, and Palliative Care, Klinikum Stuttgart, Stuttgart, Germany  
<sup>b</sup> Department of Development and Quality Management in Nursing, Network Oncology, Cantonal Hospital, St. Gallen, Switzerland

**Obiettivi dello studio:**

-L'obiettivo principale era **valutare l'impatto degli infermieri specialisti (NP) in un programma di Ematologia Maligna Complessa** canadese, esaminando come le strutture, i processi e i risultati percepiti si siano adattati all'integrazione di queste figure professionali.

-È stato esplorato come gli NP possano **rispondere alle necessità dei pazienti e dei servizi, con un focus sull'aderenza ai bisogni** attraverso il modello di assistenza adottato.

**Methods:**

- Studio descrittivo qualitativo guidato dal framework PEPPA-Plus
- Campionamento mirato: 8 pazienti, 27 professionisti sanitari
- Raccolta dati tramite focus group e interviste
- Analisi del contenuto



The Nurse Practitioner Role in Complex Malignant Hematology: A Qualitative Descriptive Study

Margaret F. Forbes<sup>a</sup>, Nancy Carter<sup>b</sup>, Kristi L. MacKenzie<sup>c</sup>, C. Tom Kouroukis<sup>d</sup>, Kerry S. Balonjan<sup>e</sup>, Denise E. Bryant-Lukosius<sup>f,\*</sup>

<sup>a</sup> Nurse Practitioner and Nurse Practitioner Lead for Hematology, Juravinski Hospital and Cancer Center at Hamilton Health Sciences and Assistant Clinical Professor, School of Nursing, Faculty of Health Sciences, McMaster University, Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>b</sup> Associate Professor and Assistant Dean Graduate Nursing Programs, Department Education Coordinator, School of Nursing, Faculty of Health Sciences, McMaster University, Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>c</sup> Director, Regional Cancer Program and Hematology, Juravinski Hospital and Cancer Centre at Hamilton Health Sciences, Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>d</sup> Hematologist, Juravinski Hospital and Cancer Centre at Hamilton Health Sciences and Associate Professor, Department of Oncology, Faculty of Health Sciences, McMaster University, Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>e</sup> Registered Nurse and Graduate Student, School of Nursing, Faculty of Health Sciences, McMaster University Hamilton, Ontario, Canada  
<sup>f</sup> Professor and Alba DiCenso Chair in Advanced Practice Nursing, School of Nursing, Faculty of Health Sciences, McMaster University; Scientist, Escarpment Cancer Research Institute; Clinician Scientist, Juravinski Hospital and Cancer Centre at Hamilton Health Sciences, Hamilton, Ontario, Canada

**Risultati**



**Strutture**

Aspetti legati all'evoluzione del Programma di Ematologia Maligna Complessa (CMH), al modello assistenziale adottato e alla necessità di una visione strategica.



**Processi**

Erogazione di cure accessibili, complete e olistiche, nonché carico di lavoro degli infermieri specializzati (NP).



**Esiti**

Esiti positivi e negativi, nonché carenza di sistemi strutturati per la misurazione degli outcome.



**Misurazione degli outcome**

Esiti positivi e negativi, nonché carenza di sistemi strutturati per la misurazione degli outcome

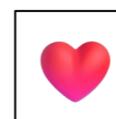
**Conclusioni**



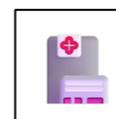
**Gli infermieri specializzati (Nurse Practitioners, NP) sono ritenuti risorse altamente qualificate e imprescindibili all'interno dell'équipe assistenziale del programma CMH.**



**Il raggiungimento di una massa critica di NP ha facilitato l'espansione del programma e ne ha potenziato la capacità di adattamento, configurando un modello replicabile.**



**I NP contribuiscono in modo distintivo all'erogazione di un'assistenza olistica, coordinata e centrata sul paziente e la famiglia, con attenzione alla sicurezza e ai fattori sociali correlati alla salute.**



**Strutture organizzative e processi -> la presenza di NP determinano esiti positivi: soddisfazione, qualità dell'assistenza e uso efficiente dei servizi sanitari.**

## Obiettivo dello Studio

Analizzare il ruolo cruciale degli *Advanced Practice Nurses (APN)* nella presa in carico dei pazienti sottoposti a terapia CAR-T, identificando:



Attività chiave



Bisogni informativi



Gestione dei sintomi



Implicazioni per la qualità della vita (HRQoL)

**Metodologia** : Analisi della letteratura scientifica selezionata delle migliori linee guida pratiche (CINAHL, MEDLINE).  
revisionata da esperti .

### Panoramica Completa dei Risultati: Terapia CAR-T e Ruolo degli APN

#### Ruolo degli APN nella Terapia CAR-T

- Essenziale nel trattamento, punto di contatto per pazienti e caregiver.

#### Gestione dei Sintomi e Supporto Continuo

- Gestione CRS, ICANS, educazione continua sulla gestione sintomi.

#### Impatti sulla Qualità della Vita e Follow-up a Lungo Periodo

- Miglioramenti della qualità della vita dopo il trattamento.

#### Ruolo di Leadership nel Trattamento dei Pazienti

- Leadership nel team terapeutico e supporto etico in situazioni difficili.

#### Sostenibilità del Supporto

- Educazione continua, coaching, e aggiornamenti sui protocolli basati su evidenze.

Seminars in Oncology Nursing 40 (2024) 151628



ELSEVIER

Contents lists available at ScienceDirect

Seminars in Oncology Nursing

journal homepage: <https://www.journals.elsevier.com/seminars-in-oncology-nursing>



Advanced Practice Nursing and CAR-T Cell Therapy: Opportunities, Challenges and Future Directions

Daniel Kisielewski<sup>a</sup>, Matthias Naegele<sup>b,\*</sup>

<sup>a</sup> Department for Haematology, Oncology, Stem Cell Transplantation, and Palliative Care, Klinikum Stuttgart, Stuttgart, Germany

<sup>b</sup> Department of Development and Quality Management in Nursing, Network Oncology, Cantonal Hospital, St. Gallen, Switzerland

## CONCLUSIONI



Supporto e responsabilizzazione dei pazienti e caregiver



Consulenza, educazione e gestione dei sintomi basata su evidenze



Introduzione di nuovi prodotti CAR-T educazione dei team



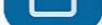
Membri integranti di team multiprofessionali

# Progetto implementazione «Servizio di coordinamento PTC allo IOSI»

## Scopo dell'Ufficio di Coordinamento PTC



## Ufficio di Coordinamento PTC

- 
 Coordinare i processi critici assicurando continuità alla presa in carico dei pazienti afferenti al programma
- 
 Creare sinergie nel team
- 
 Migliorare le competenze dei singoli
- 
 Migliorare l'organizzazione clinico-assistenziale
- 
 Lavorare per processi condivisi
- 
 Snellire i processi (lean)
- 
 Creare figure di supporto all'organizzazione
- 
 Ridurre il rischio di errore

# La nostra organizzazione e il nostro team



# Infermiere Esperto Clinico I

---

## Descrizione della funzione

(DF-INF-022)

---

### 1. Denominazione della funzione

Infermiere esperto clinico I (di paziente)

### 2. Scopo della funzione

L' infermiere esperto clinico I (livello V tipo B) si occupa primariamente di una determinata popolazione di pazienti, lavorando in un team interdisciplinare. Esso dimostra conoscenze approfondite in questo campo specifico (Hamric et al., 2009; International Council of Nurses ICN, 2002) e sviluppa linee guida e standard. Si occupa della consulenza a infermieri della sua specialità per garantire efficienza, qualità e continuità nella cura dei pazienti.

# Infermiere Esperto Clinico I

## Descrizione della funzione

(DF-INF-022)

### Funzione di Ricerca e Progetti



L'infermiere esperto promuove l'innovazione e il miglioramento continuo dell'assistenza attraverso l'integrazione della ricerca inella pratica clinica. Aggiorna e condide costantemente le proprie competenze, partecipa a progetti di ricerca su scala locale e internazionale, e sviluppa iniziative volte a migliorare la qualità, la scicurezza delle cure e la soddisfazione di pazienti e operatori sanitari.

1.

### Funzione di Esperto



- Elabora e promuove profocolli clinico-assistenziali
- Promuove la collaborazione interprofessionale e interdisciplinare
- Assicura e gestisce il passaggio delle informazioni e la ivello interdisciplinari traversia
- Promuove e facilita i cambiamenti

2.

Funzione di

«Accompagnamento

co I (li

avorar

mpo s

ne guida

re effie

### Funzione di «Accompagnamento Clinico»



- Sostiene e accompagna pazienti e care giver durante tutto il percorso di cura
- Identifica i bisogni attuali o potenziali dei pazienti e dei care giver a livello bio-psico-sociale
- Si occupa di «Educazione Terapeutica» in merito alla malattia, alle terapie e ai loro possibili effetti collaterali, alla ripresa della quotidianità e agli stili di vita da adottare durante e dopo i trattamenti

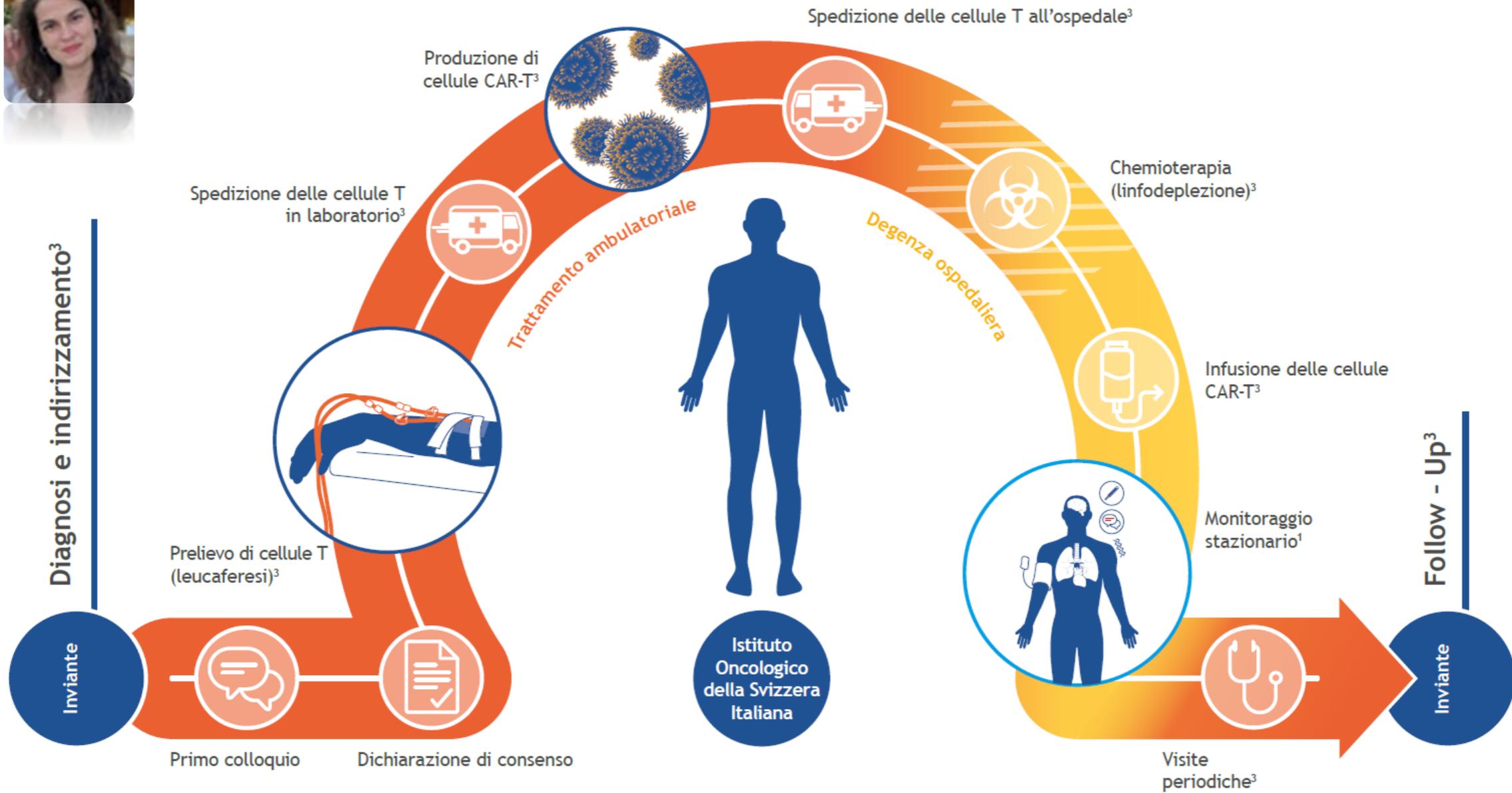
### Funzione di Consulenza



- Fa da consulente per altri infermieri o altri professionisti nella gestione di pazienti ad alta complessità
- Si occupa di dare la sua consulenza al pazienti e al/al care giver rispetto ail iter diagnostico-terapeutico
- Supporta pazienti e care giver in merito ai servizi interni e/o di supporto esterni e ove possibile ii attiva

mer  
Esso  
erna  
onsu  
cura

# IEC nell'ambito delle CART



Fonte: *Opuscolo informativo CAR-T cells therapy, IOSI - Bellinzona*



## Quality Manager del PTC

Gestione e supervisione dei processi di qualità in conformità con gli standard JACIE e Swissmedic

**Link con la  
terapia intensiva**

# IEC nel Trapianto Autologo



## Quality Manager del PTC

Gestione e supervisione dei processi di qualità in conformità con gli standard JACIE e Swissmedic



## Attiva collaborazione con Società Scientifiche

Promozione di sinergie con enti e comunità scientifiche per progetti condivisi, aggiornamento professionale e scambio di competenze



## Attività di ricerca e sviluppo nell'ambito delle Terapie Cellulari



# IEC nell'Unità di Raccolta Aferetica



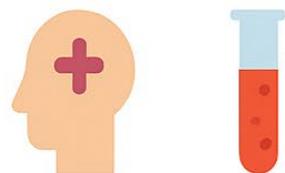
## Attività di Data Management

## IEC nell'Unità di Raccolta Aferetica

### Assessment iniziale



- Anamnesi
- Esami di laboratorio
- Valutazione delle vene

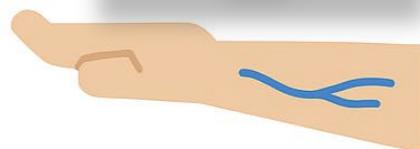


Informazione Educazione

### Attività pratica



**Raccolta Aferetica o di linfociti ECP**



### Dimissione sicura del donatore



- Istruzioni per il post-donazione
- Organizzazione del follow-up



Direttore Raccolta Aferetica

### IEC nell'Unità di Raccolta Aferetica



# IEC nel percorso Allogeneico



Engagement del paziente  
dalla «Ricerca del donatore»



Facilitatore



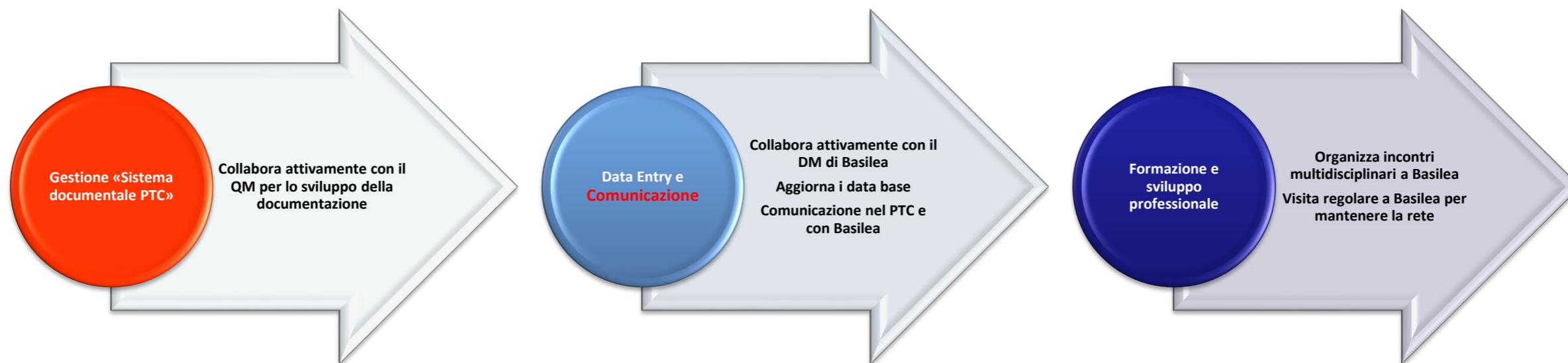
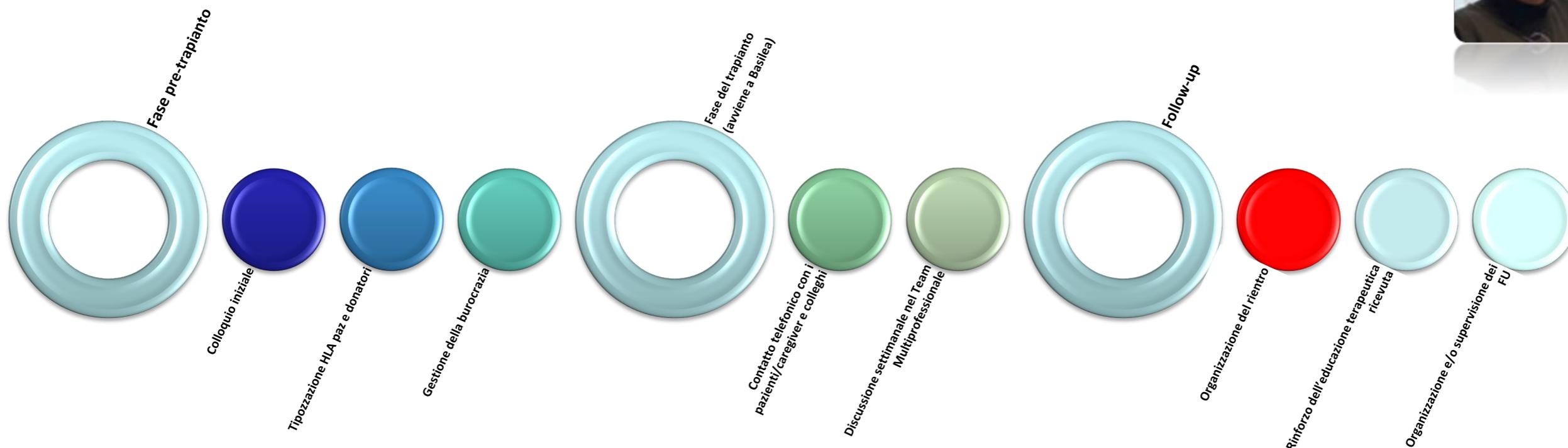
Punto di riferimento per i  
pazienti e care giver



Punto di riferimento per i  
colleghi



# IEC nel percorso Allogeneico



# I have a dream....



- IEC I per patologia
- Che segua tutto la traiettoria di cura del paziente dal momento della diagnosi

# Riflessioni

## I MIEI PRIMI 30 ANNI COME INFERMIERA

### LA PROFESSIONE INFERMIERISTICA



Tecnologia avanzata  
e cartelle elettroniche



Specializzazioni  
crescenti



Maggiore attenzione  
al paziente



Cambiamenti nelle  
normative

### COME SONO CAMBIATA



Più competente



Nuove capacità



Prospettiva  
maturata



Crescita personale



## SAPERE SAPER FARE



# Riflessioni in musica



Il direttore d'orchestra ha il compito di **coordinare** tutti i musicisti durante una performance. La sua funzione principale è quella di interpretare la partitura musicale e **trasmettere il ritmo, l'intensità, e l'emozione della musica agli altri membri dell'orchestra.**

Il direttore **guida il gruppo**, assicurandosi che tutti suonino in sintonia e al momento giusto, creando un'esperienza musicale coesa e armoniosa.

**Il primo violino** ha un ruolo di grande importanza all'interno di un'orchestra.

**È il violino solista che guida la sezione dei violini** e, generalmente, ha **il compito di eseguire le parti più difficili e di interpretare la melodia principale**, particolarmente nei brani dove i violini sono protagonisti.

In un certo senso, **il primo violino è anche un "leader" della sezione, ed è in stretto contatto con il direttore d'orchestra per coordinarsi con gli altri strumenti.**

# Necessità di ruoli avanzati nell'assistenza

## Essere Infermiere Esperto Clinico (IEC) in un Programma di Terapie Cellulari

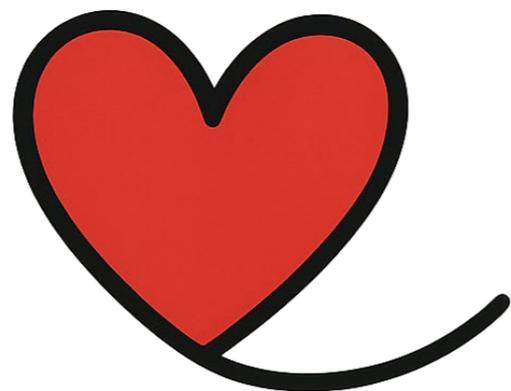
Ruolo dell'IEC	Terapie Cellulari
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinamento del percorso clinico del paziente</li> <li>• Supporto alle decisioni terapeutiche</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trattamenti avanzati e personalizzati</li> <li>• Coinvolgimento 'in protocolli complessi e innovativi</li> </ul>
Collaborazione Multidisciplinare	Competenze Chiave
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicazione continua con medici, biologi, farmacisti</li> <li>• Educazione del paziente e della famiglia</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elevata specializzazione clinica</li> <li>• Capacità decisionale autonoma</li> <li>• Aggiornamento continuo</li> </ul>



# Riflessioni

- Prendersi cura, significa manifestare interessamento solerte e premuroso, che impegna sia il nostro animo sia la nostra attività verso qualcuno o qualcosa; **significa guardare con attenzione verso colui che ha bisogno.....**

*Grazie*  
di cuore



Le pareti degli ospedali hanno ascoltato più preghiere sincere di molte chiese...



Hanno visto baci più sinceri di quelli degli aeroporti...

È in ospedale che si vede un omofobo salvato da un medico gay.



Dove un medico di alta classe salva la vita di un mendicante...

Dove, in terapia intensiva, un ebreo si prende cura di un razzista...



Migliaia di coniugi si perdonano a vicenda nella speranza di una guarigione totale.

Un poliziotto e un prigioniero condividono la stessa stanza e ricevono le stesse attenzioni...



Un paziente ricco attende un trapianto di fegato con un organo di un donatore povero...

Un paziente ricco attende un trapianto di fegato con un organo di un donatore povero...



**Papa Francesco**

# Bibliografia

1. Forbes MF, Carter N, MacKenzie KL, Kouroukis CT, Balonjan KS, Bryant-Lukosius DE. **The Nurse Practitioner Role in Complex Malignant Hematology: A Qualitative Descriptive Study**. *Semin Oncol Nurs*. 2024 Jun;40(3):151625. doi: 10.1016/j.soncn.2024.151625. Epub 2024 Mar 30.
2. Bryant-Lukosius D, Pape E, Dowling M. **A Future-Oriented Perspective on Advanced Practice Nursing Roles in Cancer Care: Pushing the Boundaries to Promote Innovation and Achieve Equitable, Patient-Centered Care**. *Semin Oncol Nurs*. 2024 Jun;40(3):151635. doi: 10.1016/j.soncn.2024.151635. Epub 2024 Apr 18.
3. Kisielewski D, Naegele M. **Advanced Practice Nursing and CAR-T Cell Therapy: Opportunities, Challenges and Future Directions**. *Semin Oncol Nurs*. 2024 Jun;40(3):151628. doi: 10.1016/j.soncn.2024.151628. Epub 2024 Apr 8.
4. Drury A, Boland V, Dowling M. **Patient-Reported Outcome and Experience Measures in Advanced Nursing Practice: What Are Key Considerations for Implementation and Optimized Use?** *Semin Oncol Nurs*. 2024 Jun;40(3):151632. doi: 10.1016/j.soncn.2024.151632. Epub 2024 Apr 24.
5. Colomer-Lahiguera S, Gentizon J, Christofis M, Darnac C, Serena A, Eicher M. **Achieving Comprehensive, Patient-Centered Cancer Services: Optimizing the Role of Advanced Practice Nurses at the Core of Precision Health**. *Semin Oncol Nurs*. 2024 Jun;40(3):151629. doi: 10.1016/j.soncn.2024.151629. Epub 2024 Apr 6.
6. Sevilla Guerra S, Zabalegui A, Comellas Oliva M, Estrem Cuesta M, Martín-Baranera M, Ferrús Estopà L. **Advanced practice nurses: Analysis of their role from a multicentre cross-sectional study**. *Int Nurs Rev*. 2022 Mar;69(1):30-37. doi: 10.1111/inr.12706. Epub 2021.
7. Takkush, Marwa. **Hamric and Hanson's Advanced Practice Nursing An Integrative Approach**. EDITION 6. [https://www.academia.edu/41705921/Hamric\\_and\\_Hansons\\_Advanced\\_Practice\\_Nursing\\_An\\_Integrative\\_Approach\\_EDITION\\_6](https://www.academia.edu/41705921/Hamric_and_Hansons_Advanced_Practice_Nursing_An_Integrative_Approach_EDITION_6)
8. **GUIDELINES ON ADVANCED PRACTICE NURSING 2022. INTERNATIONAL COUNCIL OF NURSES**. [https://www.icn.ch/system/files/documents/2020-04/ICN\\_APN%20Report\\_EN\\_WEB.pdf](https://www.icn.ch/system/files/documents/2020-04/ICN_APN%20Report_EN_WEB.pdf)
9. Fagerström, L.M. (2021). **The Caring Advanced Practice Nursing Model**. In: *A Caring Advanced Practice Nursing Model* . Advanced Practice in Nursing. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-53555-1\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-030-53555-1_5)
10. Gruppo di lavoro interregionale (2020). Proposta di documento recante percorsi applicativi degli articoli 16-23 del CCNL 2016-2018 del comparto sanità relativamente agli incarichi di funzione di tipo professionale.